

STANDAR 1. VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN, SERTA STRATEGI PENCAPAIAN

1.1 Visi, Misi dan Sasaran serta strategi pencapaian

1.1.1 Mekanisme penyusunan visi, misi, tujuan dan sasaran program studi, serta pihak-pihak yang dilibatkan.

Mekanisme penyusunan visi, misi, tujuan dan sasaran Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Brawijaya (FISIP UB) sebagai pengelola PS IP FISIP UB dilakukan melalui beberapa tahapan, yakni:

1. Pembentukan tim penyusun Visi Misi Tujuan dan Sasaran FISIP UB yang diketuai oleh Dekan dan melibatkan berbagai komponen *stakeholders* yakni pimpinan fakultas, pimpinan program studi, dosen, tenaga kependidikan, mahasiswa dan masyarakat. Proses ini diharapkan menghasilkan visi misi dan tujuan di tingkat Fakultas dan Program Studi yang saling berkaitan dan merespon usulan dari *stakeholders*.
2. Melakukan diskusi secara komprehensif dalam rangka menggali secara lebih dalam masukan-masukan dari *stakeholders* dalam rangka penajaman yang selanjutnya dilakukan proses perumusan final visi misi tujuan dan sasaran
3. Menetapkan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran FISIP, termasuk juga Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran PS IP FISIP UB oleh Senat Fakultas dengan sebelumnya diadakan diskusi secara mendalam ditingkat Senat terkait isi dari Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran FISIP dan Program Studi. Visi, Misi dan Tujuan PS IP FISIP UB telah disahkan oleh Senat Fakultas.
4. Melakukan sosialisasi Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran kepada *stakeholders* dan kepada civitas akademika melalui rapat sosialisasi, penyebaran brosur, penyebaran melalui buku pedoman akademik, serta penyebaran melalui website FISIP (<http://www.fisip.ub.ac.id>)

Dalam proses penyusunan dan pembenahan Visi, Misi, Rencana Strategi dan Program Kerja PS IP FISIP UB, telah dilibatkan *stakeholders* yang memiliki keterkaitan dengan PS IP FISIP UB. Adapun *stakeholders* yang dilibatkan dalam proses penyusunan/ yang dimintai masukan untuk penyusunan Visi Misi PS IP FISIP UB ialah :

1. Pihak *stakeholders* (akademisi, praktisi) melalui kegiatan diskusi terbatas (formal dan informal) yang diselenggarakan untuk mendapatkan masukan terkait penyusunan visi, misi, tujuan dan sasaran yang menyesuaikan dengan perkembangan kebutuhan pasar kerja lulusan PS IP FISIP UB. Akademisi yang dilibatkan dalam penyusunan visi misi

dan tujuan program studi berasal dari akademisi dari Lembaga Survei Indonesia, Universitas Airlangga, Sedangkan dari praktisi berasal dari Pemerintah Daerah dan Partai Politik serta DPRD.

2. Pihak mahasiswa melalui program Pengenalan Kehidupan Kampus Mahasiswa Baru (PK2MABA) yang diselenggarakan pada awal diterimanya mahasiswa baru dan program Student Day yang diselenggarakan selama satu (1) semester bagi mahasiswa baru.
3. Pihak Akademik Fakultas melalui kegiatan rapat koordinasi pengembangan Jurusan dan Fakultas untuk merumuskan rancangan pengembangan ke depan PS IP FISIP UB.
4. Pimpinan Universitas dan Fakultas melalui kegiatan sosialisasi dan pengarahan pengembangan kelembagaan di tingkat Universitas Brawijaya (UB) dan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang dituangkan dalam rencana strategis (Renstra) Universitas dan rencana strategis (Renstra) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Rumusan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran PS IP FISIP UB menyesuaikan dengan arah pengembangan dari Universitas Brawijaya dan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Tenaga akademik (dosen), melalui kegiatan diskusi dan rapat program studi dalam rangka penyusunan renstra, proker, visi, misi, tujuan sehingga dihasilkan rumusan yang menjadi kesepakatan bersama antar seluruh tenaga akademik PS IP FISIP UB.

1.1.2 Visi

Menjadi program studi unggul berstandar internasional yang menghasilkan lulusan dengan berjiwa enterpreneur di bidang politik yang mampu berperan aktif dalam pembangunan bangsa melalui proses pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

1.1.3 Misi

1. Menyelenggarakan pendidikan berstandar internasional yang dinamis dan sensitif terhadap dinamika politik dan kebijakan baik pada tingkat masyarakat, negara maupun internasional.
2. Melaksanakan penelitian politik dan kebijakan yang memberi kontribusi positif kepada masyarakat, negara maupun dunia internasional
3. Berkomitmen terhadap politik yang mengedepankan nilai-nilai positif dalam setiap dinamika politik dan kebijakan secara keilmuan maupun aplikatif melalui pengabdian masyarakat baik dalam bentuk diseminasi wacana, rekomendasi dan advokasi kebijakan maupun pemberdayaan masyarakat.

1.1.4 Tujuan

Tujuan Pendidikan:

1. Menghasilkan lulusan yang mempunyai keahlian, kompetensi dan integritas sesuai dengan keilmuan yang dapat serta mampu berperan aktif dalam setiap dinamika politik dan kebijakan baik pada tingkat masyarakat, negara maupun internasional.
2. Meningkatkan kompetensi staff pengajar dalam proses belajar mengajar serta dalam penguasaan dan pemahaman terhadap bidang kajian yang ditekuni.
3. Mendorong terciptanya budaya kerja yang kondusif bagi terbangunnya suasana akademis di kalangan staf pengajar dan mahasiswa
4. Mendorong terciptanya lingkungan akademis yang berorientasi pada berkembangnya interaksi yang berbasis kerjasama antara staf administrasi, staf pengajar dan mahasiswa.

Tujuan Penelitian:

1. Menciptakan budaya meneliti dan mengkaji fenomena sosial politik yang terkait dengan kajian Ilmu Politik
2. Menghasilkan penelitian Ilmu Politik yang fokus pada kajian-kajian dinamika politik, demokratisasi dan *governance*
3. Menghasilkan rekomendasi kebijakan berbasis riset
4. Menambah bahan kajian yang menopang kegiatan pembelajaran

Tujuan Pengabdian Masyarakat:

1. Meningkatkan kepekaan sosial dari staf pengajar dan mahasiswa PS IP FISIP UB
2. Meningkatkan kegiatan akademis yang ditujukan untuk masyarakat luas di luar kampus
3. Meningkatkan peran serta dan kontribusi terhadap kualitas kebijakan dan program pemerintah
4. Meningkatkan keterlibatan program studi dalam aktifitas pemberdayaan masyarakat

1.1.5 Sasaran dan Strategi Pencapaian

Sasaran yang ingin dicapai oleh Prodi Ilmu Politik adalah:

1. Lulusan yang mempunyai kompetensi dibidang ilmu politik untuk berbagai bidang kerja terkait sesuai dengan kebutuhan pasar kerja dengan spesifikasi capaian:
 1. Lama masa studi yang dicapai mahasiswa maksimal 4,5 tahun
 2. Indeks Prestasi Kumulatif lulusan minimal 3,00 dan meningkat 0,01 setiap tahunnya
 3. Lulusan telah memiliki sertifikat minimal 3 macam pelatihan *soft skill*
 4. Lulusan atau mahasiswa memiliki pengalaman melakukan penelitian, pengabdian masyarakat serta pernah bekerja (magang) di institusi/lembaga yang relevan dan mendukung peningkatan kompetensi
2. Dihasilkannya karya ilmiah di bidang politik dengan spesifikasi capaian:
 1. Menerbitkan buku rata-rata 2 buku setiap tahun
 2. Memiliki jurnal PS IP FISIP UB yang terbit secara berkala dan memiliki reputasi di tingkat nasional
 3. Memiliki kegiatan penelitian yang berkontribusi terhadap pengembangan keilmuan dan dinamika politik serta kebijakan
 4. Menjadi pusat kajian ilmu politik dengan fokus pada kajian dinamika politik, demokratisasi dan *governance*.
3. Menjadi wadah pengembangan masyarakat melalui program-program pengabdian kepada masyarakat dengan spesifikasi capaian:
 1. Masyarakat mendapat pelatihan peningkatan kapasitas dan pengetahuan yang mendorong kepada pemberdayaan masyarakat.
 2. Masyarakat mudah untuk mengakses program pemberdayaan masyarakat melalui PS IP FISIP UB.
4. Terbangunnya jaringan kerja antara PS IP FISIP UB lembaga pendidikan dengan pasar kerja.
 1. Meningkatkan jumlah kerjasama dengan instansi baik pemerintah daerah, nasional, lembaga swadaya masyarakat (LSM) lokal, nasional, dan internasional, maupun Organisasi nasional dan internasional sebanyak minimal 10 lembaga setiap tahunnya

2. Mempersiapkan penciptaan jaringan kerjasama dengan alumni dalam rangka meningkatkan kerja sama sebagai sarana menguatkan akses kerjasama dengan mitra diluar kampus

Strategi untuk mencapai sasaran yang telah ditentukan, dilakukan dengan sebelumnya menyusun rencana pengembangan PS IP FISIP UB 2010-2014, yakni:

1. Bidang Organisasi dan Manajemen

Strategi Pengembangan Organisasi dan Manajemen

1. Pengajuan akreditasi nasional perguruan tinggi
2. Pemantapan struktur organisasi PS IP FISIP UB sebagai upaya persiapan akreditasi nasional perguruan tinggi
3. Membentuk bidang penjaminan mutu dalam rangka peningkatan kualitas administrasi dan tenaga dosen.
4. Pembuatan Standard Operational Procedure (SOP) di setiap lini organisasi yang selalu di up-date secara periodik
5. Peningkatan kualitas pendidikan, keahlian, dan kepribadian dosen untuk meningkatkan mutu pelayanan, sesuai SOP yang telah ditetapkan.
6. Pelaksanaan audit manajemen dan keuangan secara berkelanjutan untuk menjamin pelaksanaan organisasi yang efektif, efisien, transparan, dan akuntabel.
7. Pengembangan sumber daya berbasis pada potensi akademik dan non-akademik.
8. Perluasan kerjasama dengan lembaga-lembaga pemerintah, swasta dan asing dalam mengembangkan riset-riset aplikatif dan berorientasi teoretik.

2. Bidang Pendidikan dan Kemahasiswaan

Strategi Pengembangan Bidang Pendidikan dan Kemahasiswaan

1. Mempersiapkan dosen untuk studi lanjut tingkat doctoral dan mengarahkan untuk pengambilan bidang sesuai dengan arah peminatan yang sudah ditetapkan.
2. Evaluasi dan penyesuaian kurikulum yang periodik untuk menjaga kualitas pendidikan.
3. Penyelenggaraan seminar, kuliah tamu dan workshop di masing-masing Program Studi.
4. Pengiriman dosen ke acara-acara ilmiah seperti workshop, seminar nasional dan internasional secara rutin dan terprogram.

5. Pelaksanaan program magang bagi Dosen dan Mahasiswa sesuai dengan arah peminatan yang ada di masing-masing Program Studi.
6. Penyertaan aktif tenaga dosen ke dalam asosiasi-asosiasi keilmuan sebagai upaya untuk pengembangan keilmuan dan perluasan network keilmuan.
7. Penerbitan jurnal berdasarkan bidang kajian sebagai sarana publikasi penelitian dosen.
8. Membuka Program Pascasarjana S2.
9. Berlangganan jurnal internasional dalam rangka menambah wawasan pengetahuan teraktual.
10. Intensifikasi aktivitas LSO yang telah ada dengan menyelenggarakan pelatihan-pelatihan dan penyertaan dalam kompetisi-kompetisi, baik yang diselenggarakan universitas, maupun pihak luar.
11. Melakukan sinergi antara proses akademik formal dengan berbagai kegiatan LSO.

3. Bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Strategi Pengembangan Bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

1. Menyelenggarakan workshop intensif khusus pada PS IP FISIP UB.
2. Menerbitkan jurnal ilmiah lintas pengelola dan diproyeksikan sebagai media akademik yang kompetitif.
3. Memberikan dorongan berupa insentif yang menarik bagi dosen yang hasil karyanya dimuat di media, baik media lokal, nasional maupun internasional tanpa membatasi strata dosen.
4. Membuat dan mempublikasikan jaringan-jaringan informasi yang berkaitan dengan pemberian dana bantuan penelitian.
5. Melakukan diseminasi informasi dan pengembangan keilmuan yang telah dilakukan di universitas dalam bentuk pelatihan-pelatihan keahlian dan konsultasi. Kegiatan ini bisa disinergikan dalam bentuk KKN.

4. Kerjasama Institusional

Strategi Pengembangan Kerjasama Internasional

1. Intensifikasi kerjasama yang telah terjalin dengan melakukan evaluasi untuk kemudian pengembangan kerjasama yang menguntungkan kedua belah pihak. Hal ini diarahkan pada kerjasama antara PS IP FISIP UB dengan lembaga-lembaga lokal, nasional dan internasional seperti PATTIRO-Malang, Paramitra, MCW, IIE-

TIRI, Depdagri, UI, Kemitraan LASA Bradenburg Germany, CSEAS Kyoto University Japan, Indonesian Watch- Berlin dan Chicago University USA.

2. Membuka jalinan kerjasama internasional yang mengarah pada bidang penelitian dan pengembangan akademik
3. Membuka jalinan kerjasama internasional dengan program studi di universitas negara maju yang dijadikan sebagai *benchmark*.

5. Bidang Penunjang Penyelenggaraan PS IP FISIP UB

Strategi Pengembangan Pembangunan Sarana Prasarana

1. Pengembangan sarana dan fasilitas ruang staf pengajar dan ruang pertemuan yang mendorong produktifitas staf pengajar
2. Peningkatan kualitas pelayanan perpustakaan PS IP FISIP UB dengan penambahan sarana yang memadai dan pengembangan jumlah referensi perpustakaan.
3. Pengembangan sarana pembelajaran yang interaktif dengan dilengkapi dukungan multimedia.
4. Pemasangan jaringan internet broadband dengan membuka hot spot akses ke staf pengajar, staf administrasi dan seluruh mahasiswa secara gratis dan bisa diakses di ruang-ruang perkuliahan.

Strategi Pengembangan Peningkatan Kesejahteraan

1. Menyelenggarakan wadah prestasi bagi staf pengajar dengan memberikan penghargaan layak kepada staf pengajar yang dinilai berprestasi.
2. Memberikan sanksi secara tegas kepada staf pengajar yang melakukan pelanggaran.
3. Mendayagunakan laboratorium dan Pusat Studi sebagai unit kegiatan untuk meningkatkan kesejahteraan program studi dan staf staf akademik dalam koridor Tri Dharma Perguruan Tinggi.

Strategi dan rentang waktu pencapaian rencana kerja di atas tertuang dalam dokumen Program Kerja Ketua PS IP FISIP UB 2010-2014 ialah:

1. Strategi Pengembangan Organisasi dan Manajemen	2010	2011	2012	2013	2014
1. Pengajuan akreditasi nasional perguruan tinggi			√		
2. Pemantapan struktur organisasi PS IP FISIP UB	√	√	√	√	√
3. Pemantapan bidang penjaminan mutu dalam rangka peningkatan kualitas program studi dan penguatan institusi.		√	√	√	√
4. Menambah kewenangan Program Studi dalam mengelola Program Studi dengan pertanggungjawaban yang adil dan transparan serta berbasis kinerja.		√	√	√	√
5. Peningkatan kualitas pendidikan, keahlian, dan kepribadian karyawan administrasi untuk meningkatkan mutu pelayanan, sesuai SOP yang telah ditetapkan			√	√	√
2. Strategi Pengembangan Bidang Pendidikan dan Kemahasiswaan					
1. Mempersiapkan staf pengajar untuk studi lanjut S3. Saat ini, peningkatan kualitas staf pengajar PS IP FISIP UB diarahkan ke 2 peminatan yaitu (a) Governance dan Transisi Demokrasi (b) Metode penelitian Ilmu Politik. PS IP FISIP UB mengarahkan pengambilan bidang sesuai dengan peminatan di atas		√	√	√	√
2. Penyelenggaraan seminar, kuliah tamu dan workshop	√	√	√	√	√
3. Pengiriman staf pengajar dan mahasiswa ke acara-acara ilmiah seperti workshop, seminar nasional dan internasional secara terprogram	√	√	√	√	√
4. Penyertaan aktif tenaga staf pengajar dan mahasiswa ke dalam asosiasi-asosiasi keilmuan sebagai upaya untuk pengembangan keilmuan dan perluasan jejaring keilmuan			√	√	√

5. Evaluasi dan penyesuaian kurikulum yang periodik untuk menjaga kualitas pendidikan		√			√
6. Pelaksanaan kurikulum hasil pembaharuan 2009 dengan penekanan pada peminatan dan konsentrasi. Peminatan mulai dilaksanakan pada semester 5			√		
7. Berlangganan jurnal internasional dalam bidang ilmu Politik dalam rangka menambah wawasan pengetahuan teraktual.			√	√	√
3. Strategi Pengembangan bidang penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat					
1. Menyelenggarakan workshop intensif khusus pada PS IP FISIP UB		√	√	√	√
2. Menerbitkan jurnal ilmiah sebagai sarana sosialisasi dan diseminasi hasil karya staf pengajar secara internal			√	√	√
3. Memberikan dorongan berupa insentif yang layak bagi staf pengajar yang hasil karyanya dimuat di media, baik media lokal, nasional maupun internasional tanpa membatasi strata staf pengajar		√	√	√	√
4. Pendirian Pusat Studi dan Laboratorium yang diarahkan pada penguatan bidang peminatan		√	√		
4. Strategi Pengembangan Kerjasama Internasional					
1. Intensifikasi kerjasama yang telah terjalin dengan melakukan evaluasi untuk kemudian pengembangan kerjasama yang menguntungkan kedua belah pihak. Hal ini diarahkan pada kerjasama antara PS IP FISIP UB dengan lembaga-lembaga lokal, nasional dan internasional.	√	√	√	√	√
2. Membuka jalinan kerjasama internasional yang mengarah pada bidang penelitian dan pengembangan akademik	√	√	√	√	√
3. Membuka jalinan kerjasama internasional dengan program studi di universitas negara maju yang dijadikan sebagai <i>benchmarking</i> .			√	√	√

5. Strategi Pengembangan Sarana Prasarana					
1. Pengembangan sarana dan fasilitas ruang staf pengajar dan ruang pertemuan yang mendorong produktifitas staf pengajar	√	√	√	√	√
2. Pengembangan sarana pembelajaran yang interaktif dengan dilengkapi dukungan multimedia	√	√	√	√	√
3. Pemasangan jaringan internet broadband dengan membuka hot spot akses ke staf pengajar, staf administrasi dan seluruh mahasiswa secara gratis dan bisa diakses di ruang-ruang perkuliahan.	√	√	√	√	√
6. Strategi Pengembangan Peningkatan Kesejahteraan					
1. Menyelenggarakan wadah prestasi bagi staf pengajar dengan memberikan penghargaan layak kepada staf pengajar yang dinilai berprestasi			√	√	√
2. Mendayagunakan laboratorium dan Pusat Studi sebagai unit usaha untuk meningkatkan kesejahteraan program studi dan staf staf akademik	√	√	√	√	√

Strategi Pengembangan Jangka Panjang PS IP FISIP UB 2015-2029 adalah sebagai berikut :

No	Strategi Pengembangan	Target Pencapaian	2015-2019	2020-2024	2025-2029
1	Strategi Pengembangan Organisasi dan Manajemen	Memperoleh nilai akreditasi nasional A	√	√	√
		Mengembangkan status kelembagaan dari Program Studi menjadi Jurusan	√	√	√
		Memproses dan memperoleh standard ISO	√	√	√
2	Strategi Pengembangan Bidang Pendidikan dan Kemahasiswaan	Memiliki tenaga pengajar dengan jenjang pendidikan doktoral 8	√	√	√
		Memiliki Program Master		√	√
		Memiliki Program Double Degree			√

3	Strategi Pengembangan bidang penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat	Mengembangkan penelitian dan pengabdian masyarakat melalui Pusat Studi yang bereputasi nasional	√	√	√
		Mengembangkan penelitian dan pengabdian masyarakat melalui Pusat Studi yang bereputasi internasional		√	√
		Mengembangkan Pusat-Pusat Studi Baru		√	√
4	Strategi Pengembangan Kerjasama Internasional	Kerjasama Pendidikan dengan Universitas di luar negeri	√	√	√
		Kerjasama Penelitian dengan Lembaga di luar negeri		√	√
5	Strategi Pengembangan Sarana Prasarana	Tersedianya Gedung Perkuliahan, Pusat Studi dan Laboratorium yang representative	√	√	√
		Tersedianya on-line jurnal	√	√	√
6	Strategi Pengembangan Peningkatan Kesejahteraan	Memiliki mekanisme penghargaan yang semakin baik	√	√	√

1.2 Sosialisasi

Strategi penyebaran/ sosialisasi visi, misi dan tujuan program studi serta pemahaman civitas akademika (dosen dan mahasiswa) dan tenaga kependidikan.

Sosialisasi visi, misi dan tujuan program studi dilaksanakan melalui:

1. Ditulis di dalam Buku Pedoman Pendidikan PS IP FISIP UB untuk dipergunakan oleh mahasiswa, tenaga akademik, serta tenaga pendidikan.
2. Dimuat dalam website resmi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) UB (<http://fisip.ub.ac.id>) dan www.politik.ub.ac.id
3. Didokumentasikan di dalam Dokumen Visi, Misi, Tujuan Program Studi.
4. Didokumentasikan di dalam Dokumen Spesifikasi Program dan Kompetensi Lulusan PS IP FISIP UB.
5. Disosialisasikan melalui pembuatan Banner Visi, Misi, Tujuan yang dipasang ditempat-tempat yang mudah diakses oleh mahasiswa, tenaga akademik dan tenaga pendidikan.
6. Disosialisasikan melalui pembuatan Leaflet Visi, Misi, Tujuan yang disebarakan kepada pihak-pihak stakeholders.
7. Disosialisasikan melalui pembuatan Slide yang dipakai untuk berkomunikasi kepada pihak stakeholders.
8. Sosialisasi saat ada kunjungan tamu (orang tua mahasiswa, pemerintahan, pejabat yang terkait)

Pemahaman Sivitas Akademika (Dosen Dan Mahasiswa) Dan Tenaga Kependidikan

Dengan adanya keberagaman model sosialisasi visi, misi, dan tujuan Program Studi, seluruh sivitas akademika (mahasiswa, tenaga pendidik dan tenaga kependidikan) FISIP dan PS IP FISIP UB dan masyarakat memiliki pemahaman yang menyeluruh terhadap visi, misi dan tujuan Program Studi. Hingga saat ini visi misi tujuan dan sasaran tersebut telah dijadikan acuan bagi perencanaan dan pelaksanaan kegiatan dalam rangka mencapai visi misi yang telah ditentukan. Mahasiswa yang masuk ke PS IP FISIP UB telah memiliki pemahaman tentang kompetensi-kompetensi yang akan diperolehnya selama studi di PS IP FISIP UB. Di tingkat dosen, pemahaman terhadap visi misi PS IP FISIP UB ditunjukkan dengan semakin besarnya motivasi untuk melakukan peningkatan kualitas dosen melalui keikutsertaan dalam penulisan karya ilmiah, seminar internasional, pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Di tingkatan tenaga kependidikan baik FISIP maupun Program Studi, saat ini setiap sub bagian Tata Usaha telah menyusun SOP yang disusun untuk mendukung pencapaian visi misi tujuan dan sasaran FISIP maupun PS IP FISIP UB. Selain itu, pelayanan kepada mahasiswa semakin ditingkatkan dengan penerapan sistem informasi berbasis website yang berkontribusi terhadap kecepatan dan akurasi data serta informasi.